

## Revidert plan for eierskapskontroll 2024 - 2028

### Kontrollutvalget i Bærum kommune

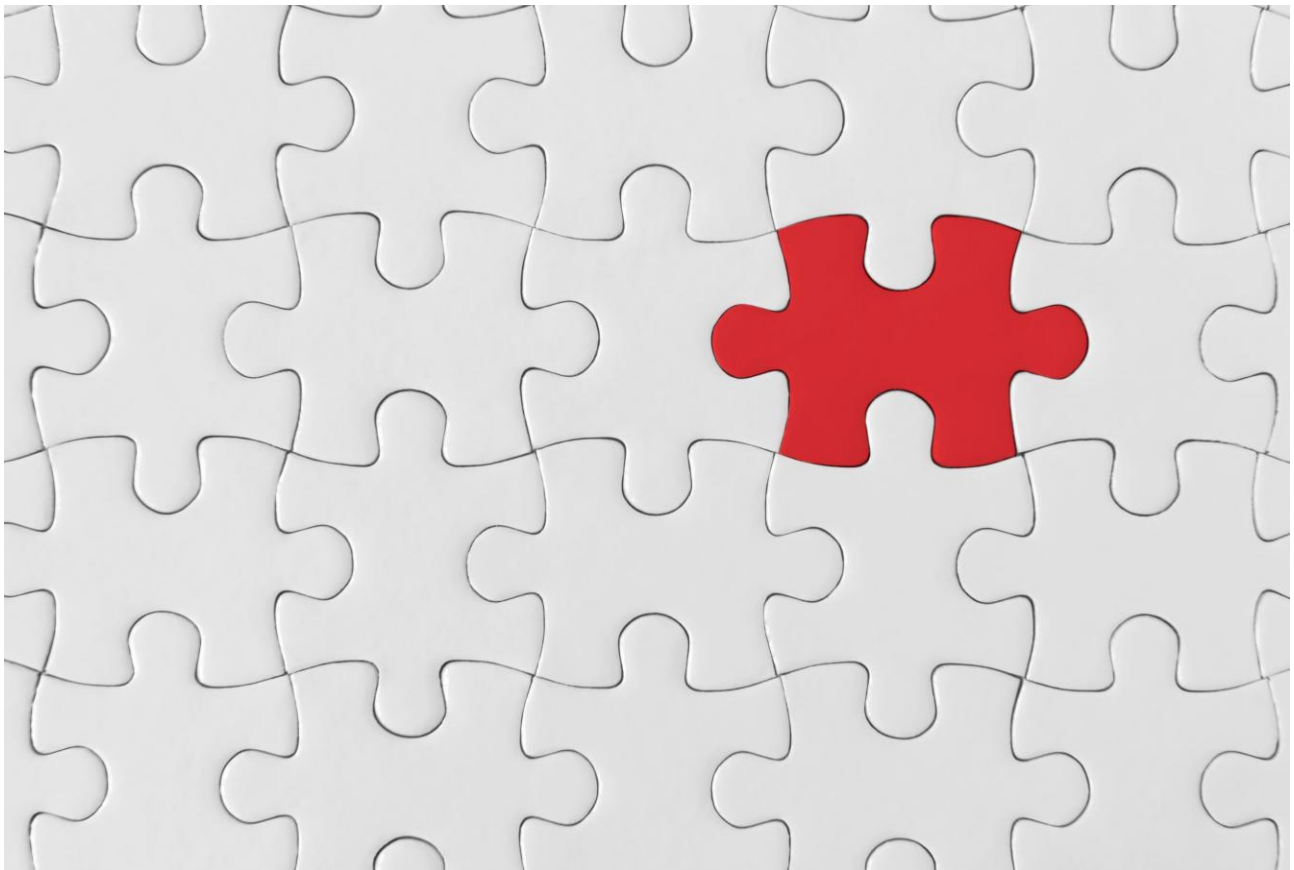
---

Vedtatt i kontrollutvalget 18.09.2024, sak 67/24.

Vedtatt i kommunestyret 30.10.2024, sak 115/24

Behandlet i kontrollutvalget 25.03.2026 sak 21/26

Vedtatt av kommunestyret 06.05.2026, sak 45/26



## INNHALDSFORTEGNELSE

Innledning	2
<b>Kommunens eierskap</b>	<b>2</b>
<b>Oversikt over gjennomførte eierskapskontroller i selskaper</b>	<b>3</b>
<b>Prioritering av områder for eierskapskontroll</b>	<b>4</b>

## Innledning

Kommunen har organisert deler av virksomheten utenfor den ordinære kommunale forvaltningen. Selskapsorganisering kan være en utfordring for folkevalgt styring, innsyn og kontroll, fordi de ligger utenfor kommunestyrets direkte styring og kommunedirektørens internkontroll. Hvordan kommunestyret forvalter eierskapene sine, blir derfor viktig for å sikre kvalitet på tjenester og god forvaltning av kommunens verdier. God forvaltning av eierskapene er også viktig for kommunens omdømme. Formålet med eierskapet og eventuelle prinsipper for hvordan eierstyringen utøves, er et godt utgangspunkt for kontrollutvalget når de skal se til at eierskapene forvaltes i tråd med kommunestyrets vedtak og forutsetninger. Eierskapskontroll er en av de pålagte oppgavene til kontrollutvalget.

Eierskapskontroll innebærer å kontrollere om den som utøver kommunens eierinteresser, gjør dette i samsvar med lover og forskrifter, kommunestyrets vedtak og anerkjente prinsipper for eierstyring. Dette er relativt sett en enklere kontroll en forvaltningsrevisjon, og krever mindre ressurser.

En nærmere undersøkelse av eller i et selskap, med henblikk på å vurdere eksempelvis selskapets tjenester eller organisasjon, er ikke eierskapskontroll, men forvaltningsrevisjon. En slik undersøkelse bør eventuelt komme frem i planen for forvaltningsrevisjon.

## Kommunens eierskap

Aktuelle dokumenter knyttet til kommunens eierstyring er lagt ut på kommunens hjemmeside, se lenke:

<https://www.baerum.kommune.no/om-barum-kommune/barum-kommune--ordningen-med-styrekandidatregister/>

Kontrollutvalget har konsentrert seg om selskaper hvor kommunen har en betydelig eierandel:

<b>Aksjeselskap</b>	<b>Eierandel</b>
Kalk Eiendom AS	100 %
Arba AS	100 %
Flytårnet Fornebu AS	100 %
Veas AS	21,5%
Sandvika By AS	20 %

<b>Interkommunalt selskap</b>	
Asker og Bærum brann og redning IKS	57 %
Asker og Bærum vannverk IKS	50 %

### Oversikt over gjennomførte eierskapskontroller i selskaper

Kontrollutvalget gjennomførte to eierskapskontroller i forrige periode, og en i 2025. Kommunen eier Asker og Bærum brann og redning (ABBR) IKS og Asker og Bærum Vannverk IKS sammen med Asker kommune. Kontrollutvalget i Asker gjennomførte forvaltningsrevisjon med eierskapskontroll av brann i 2021. Kontrollutvalget i Oslo har gjennomført en eierskapskontroll av VEAS i 2021, og fulgte opp med en rapport i 2023.

Alle kontrollene som er gjennomført i selskaper Bærum kommune eier er oppsummert i tabellen på neste side:

<b>Hvem er undersøkt</b>	<b>Undersøkellesform</b>	<b>Gjennomført av</b>	<b>Når</b>
Asker og Bærum brann og redning (ABBR) IKS	Forvaltningsrevisjon med eierskapskontroll	Asker	2021
VEAS	Eierskapskontroll VEAS og datterselskaper Oppfølgingsrapport	Oslo	2021 2023
Kalk eiendom AS Asker og Bærum brann og redning IKS Asker og Bærum Vannverk IKS	Eierskapskontroll etikk og antikorrupsjon for Bærum kommune	Bærum	2022
Asker og Bærum brann og redning IKS Asker og Bærum Vannverk IKS VEAS	Eierskapskontroll samfunnssikkerhet og beredskap for Bærum kommune	Bærum	2021
Kalk eiendom AS	Eierskapskontroll Kalk Eiendom	Bærum	2025

## Prioritering av områder for eierskapskontroll

Kontrollutvalget har gjennomført besøk til utvalgte selskap hvor kommunen har et betydelig eierskap, for å bli bedre kjent med selskapene kommunen har eierinteresser i. Basert på dette, og revisors gjennomgang av risiko, er det ett selskap kontrollutvalget vurderer eierskapskontroll av:

<b>Tematittel</b>	<b>Tentativ prosjektittel</b>	<b>Hovedfokus</b>
Eierskapskontroll av Flytårnet Fornebu AS	<i>Har kommunen som eier definert tydelige mål og krav til selskapet, og følges det tilstrekkelig opp om selskapet klarer å innfri disse målene og kravene?</i>	Eierstyring og -oppfølging

Revisors vurdering er at det er høy iboende risiko i Asker og Bærum brann og redning (ABBR), samtidig leverer selskapet tjenester som er vesentlige. Kontrollutvalget vil undersøke behovet for forvaltningsrevisjon i ABBR, og vil ha dialog med kontrollutvalget i Asker i denne forbindelse. I første omgang vil utvalget besøke ABBR. Utvalget vil eventuelt komme tilbake til bestilling av forvaltningsrevisjon.