

# Årsrapport for kontrollarbeidet 2025

Kontrollutvalget i Bærum kommune



Vedtatt av kontrollutvalget  
21.01.2026, sak 05/26

# Innholdsfortegnelse

Innledning	1
Kontrollutvalgets virksomhet	1
Møteaktivitet	1
Kontrollutvalgets oppgaver og saker	2
Orienteringer og redegjørelser	3
Statlige tilsyn	3
Virksomhetsbesøk	3
Kontrollutvalgets uttalelse til årsregnskapet og årsberetningen	4
Oppfølging av økonomiforvaltningen	4
Forvaltningsrevisjon	4
Eierskapskontroll	6
Henvendelser	6
Oppfølging av regnskapsrevisjon	6
Skriftlige påpekninger (nummererte brev) fra regnskapsrevisjonen	7
Valg av forvaltningsrevisor	7
Budsjett for kontrollarbeidet	7
Kontrollutvalgets rapportering	8
Kurs og konferanser	8
Sekretariatfunksjonen	8
Vedlegg – Saker behandlet i kontrollutvalget i 2025:	8

# Innledning

Kommunestyret har det øverste ansvaret for å kontrollere kommunens virksomhet. Kontrollutvalget fører løpende kontroll på vegne av kommunestyret og kan i prinsippet ta opp ethvert forhold ved kommunens virksomhet, så langt det faller innenfor kontrollansvaret. Utvalget kan imidlertid ikke overprøve politiske prioriteringer gjort av kommunens folkevalgte organer.

Kontrollutvalget rapporterer om sin virksomhet til kommunestyret. Enkelte saker, som for eksempel forvaltningsrevisjons- og eierskapskontrollrapporter, oversendes til kommunestyret gjennom året. Årsrapporten gir en samlet oversikt over kontrollutvalgets virksomhet i 2025.

## Kontrollutvalgets virksomhet

Kontrollutvalget i Bærum kommune består av fem medlemmer.

Medlemmer	Varamedlemmer
Kjell Maartmann-Moe (Ap), leder	1. Are Helseth 1. Kari Seljelid
Hilde Solberg Øydne (H), nestleder	1. Elsbeth Tronstad 2. Jo Haugen 1. Runa Opdal Kerr
Monika Strand (FrP)	1. Arne Melsom 2. Tom Rokling 1. Gunn Bjerke
Kaare Granheim (KrF)	1. Sven Crosby 2. Arne Inge Mathisen 1. Kari Husøy
Borghild Tenden (V)	1. Dag Jørstad 2. Janne Distad

## Møteaktivitet

Kontrollutvalgets møter holdes som regel på rådhuset og strømmes. I 2025 har kontrollutvalget hatt 8 møter, der totalt 69 saker sto på dagsorden. Til sammenlikning ble det i 2024 gjennomført 9 møter og behandlet 66 saker.

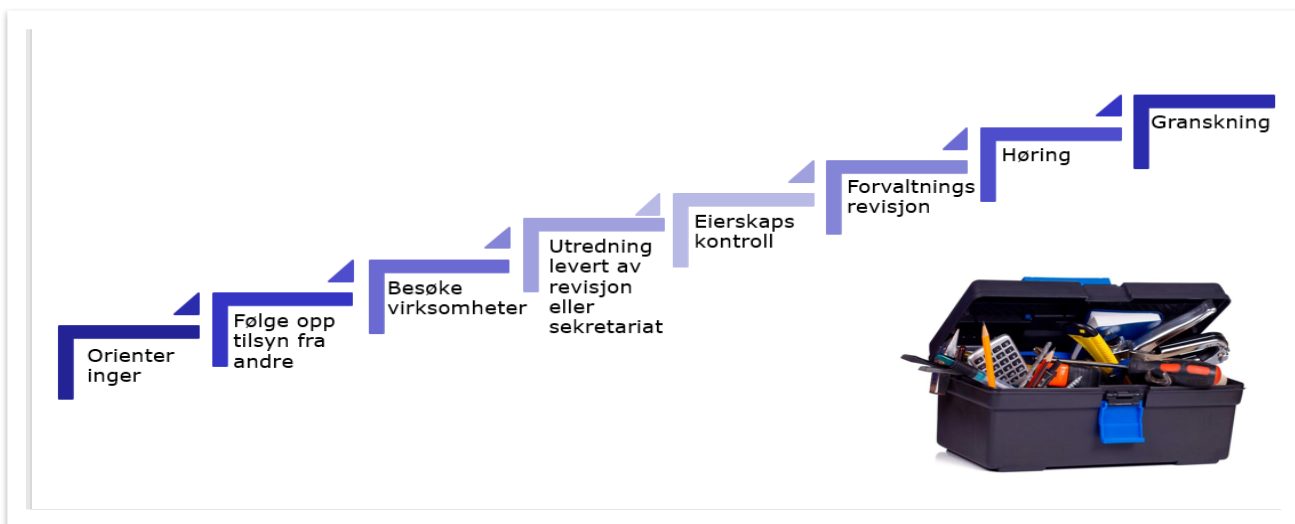
Kontrollutvalgets leder legger frem kontrollutvalgets saker i kommunestyret.

# Kontrollutvalgets oppgaver og saker

Kontrollutvalget tar opp et bredt spekter av saker for å gjennomføre det løpende kontrollansvaret. Kontrollutvalget kan også ta opp rapporter fra statlige tilsynsmyndigheter, innspill fra andre og saker utvalget selv setter opp til behandling.

Kontrollutvalget kan benytte ulike metoder for å føre kontroll, avhengig av sakens innhold. Ulike saker krever ulike tilnærminger, og det er derfor viktig at utvalget velger metoder som effektivt sikrer tilgang til nødvendig informasjon for å belyse sakene. Den minst ressurskrevende formen for kontroll er å be administrasjonen om orienteringer. Kontrollutvalget kan også gjennomføre virksomhetsbesøk for å bli bedre kjent med forvaltningen og selskaper som kommunen har eierinteresser i.

De ulike kontrollformene kan illustreres ved figuren nedenfor, der tiltak som krever lite ressurser, som orienteringer, er plassert nederst i trappa.



Bærum kontrollutvalg benyttet disse kontrollformene i 2025:



Nærmere om oppgavene følger nedenfor.

## Orienteringer og redegjørelser

Den generelle kontrollen med forvaltningen gjennomføres i hovedsak gjennom orienteringer fra administrasjonen. Dersom det er konkrete saker utvalget ønsker orientering om, innkalles kommunedirektøren. Kontrollutvalget vurderer fortløpende hvilke orienteringer det er aktuelt å be om fra administrasjonen.

I 2025 mottok kontrollutvalget blant annet orienteringer om:

- Arbeidet med indikatorer, ressursbruk og effektivisering innen Aldring og mestring
- Internkontroll og tilsyn
- Statsforvalters behandling av klage fra Løvemammaenes hjelpetjeneste
- Tilfluktsrom
- Varslingsrutiner og varslingsrådet

Redegjørelsene ble tatt til orientering og inngikk i kontrollutvalgets samlede vurdering av kommunens virksomhet.

## Statlige tilsyn

Statsforvalteren i Østfold, Buskerud, Oslo og Akershus har ansvar for å samordne statlige tilsynsaktører og koordinere planlagte statlige opp mot kommunens egenkontroll (forvaltningsrevisjoner). De fleste statlige tilsynsmyndigheter publiserer planlagte og gjennomførte tilsyn i den nasjonale [tilsynskalenderen](#). Kontrollutvalgssekretariatet registrerer bestillinger på forvaltningsrevisjoner og gjennomførte rapporter der.

Kommunedirektøren legger hvert år frem en rapport om statlige tilsyn for kommunestyret. Kontrollutvalget fikk samme orientering i junimøtet. Kontrollutvalget holder seg ellers orientert om rapporter fra de statlige tilsynsaktørene.

## Virksomhetsbesøk

Kontrollutvalget gjennomførte to virksomhetsbesøk i 2025. Formålet med besøkene var å få bedre innsikt i tjenestene, styrke kunnskapen om virksomhetene og bidra til en mer treffsikker kontroll:

### **NAV Bærum (mars)**

Utvalget fikk en orientering om virksomheten og en omvisning på NAV. Det ble orientert om blant annet:

- organisering og arbeidsområder
- tjenestetilbud og målgrupper
- nøkkeltall og resultater
- utfordringer og prioriteringer
- samarbeid og samhandling
- introduksjonsprogrammet
- hva NAV Bærum gjør for å lykkes med samfunnsoppdraget

Administrasjonens presentasjon er publisert på saken. Utvalget opplevde besøket som nyttig og informativt.

### **ARBA (oktober)**

Utvalget fikk en orientering om virksomheten og en omvisning. Det ble orientert om blant annet:

- virksomheten og utfordringsbildet
- selskapets samfunnsoppdrag
- tiltak og tjenester
- samarbeidet med NAV
- næringslivet og frivilligheten
- hvordan Bærum kommune følger opp virksomheten.

Utvalget opplevde besøket som nyttig og informativt, og konkluderte med at det ikke er behov for eierskapskontroll av Arba AS.

### **Kontrollutvalgets uttalelse til årsregnskapet og årsberetningen**

Når kontrollutvalget mottar revisjonsberetningen fra kommunens revisor, skal utvalget avgi uttalelse om årsregnskapet før kommunestyret vedtar regnskapet. Formannskapet skal motta en kopi av uttalelsen i tide til å kunne ta den i betraktning før det gir sin innstilling om årsregnskapet til kommunestyret.

Kontrollutvalget avga sin uttalelse til kommunens årsregnskap og årsberetning for 2024 i april møtet. Revisor avga en normalberetning for 2024, som innebærer at årsregnskapet er avlagt i samsvar med lov og forskrift. Revisor hadde heller ingen skriftlige påpekninger som kontrollutvalget plikter å følge opp i forbindelse med årsregnskapet.

### **Oppfølging av økonomiforvaltningen**

Regnskapsrevisor har kontrolloppgaver knyttet til økonomiforvaltningen. Blant annet gjennomfører revisor årlig en avgrenset undersøkelse basert på en risiko- og vesentlighetsvurdering (forenklet etterlevelseskontroll). Revisor har kontrollert om kommunen har etterlevd vedtatt finansreglement og reglene for utlån av startlån. Revisor fant at avtalen med Intrum AS om låneadministrasjon av startlån fra Husbanken var gått ut. Administrasjonen rapporterte at en gyldig avtale om låneadministrasjon ville være på plass i mars. Ellers følger kommunen finansreglementet og reglene for utlån av startlån.

### **Forvaltningsrevisjon**

Kontrollutvalget skal påse at det gjennomføres forvaltningsrevisjon av kommunens virksomhet og av selskaper der kommunen har eierinteresser. Forvaltningsrevisjon innebærer systematiske vurderinger av økonomi, produktivitet, regeletterlevelse, måloppnåelse og virkninger, basert på kommunestyrets vedtak og forutsetninger.

I 2025 arbeidet kontrollutvalget med følgende forvaltningsrevisjoner og relaterte aktiviteter:

**Forvaltningsrevisjon av forebygging og mestring for hjemmeboende eldre** ble behandlet i januarmøtet. Undersøkelsen viser at kommunen har på plass konkrete planer og strategier for systematisk arbeid med forebygging og mestring for eldre. Det er iverksatt tilstrekkelig tiltak for å nå vedtatte mål knyttet til forebygging og mestring for eldre, men kommunen må jobbe med å nå ut til brukerne. Revisor fant også at kommunen jobber godt med kunnskapsutvikling og kompetanseheving innenfor forebygging og mestring, men bør ha mer oppmerksomhet på evaluering av tjenestetilbudet.

Kommunestyret [vedtok](#) kontrollutvalgets innstilling som var å be kommunedirektøren sørge for å: gjennomføre resultat- og effektmålinger på en systematisk og gjennomgående måte, og styrke informasjonsarbeidet for å nå flere i målgruppen.

**Forvaltningsrevisjon om kommunale boligers omfang og standard** ble behandlet i mars. Formålet med undersøkelsen var finne ut om standard og omfang av kommunale boliger kan sies å være tilfredsstillende sammenlignet med nasjonale og kommunale mål og krav.

Undersøkelsen viste at kommunen har oversikt over dagens og fremtidige boligbehov for vanskeligstilte, men mangler en helhetlig strategi og konkrete, målbare planer for å dekke disse behovene. Dokumentstudier og intervjuer viser at det er utfordringer med fragmentert ansvar, mangelfull koordinering, og usikkerhet om datagrunnlaget, noe som gjør prioritering og planlegging vanskelig.

Kommunestyret [vedtok](#) kontrollutvalgets innstilling om blant annet å utarbeide en oversikt over behovet for både ordinære og tilpassede boliger for vanskeligstilte på boligmarkedet utarbeides i forbindelse med Kommuneplanen.

**Forvaltningsrevisjon innsikt i byggesaksbehandlingen** ble behandlet i april. Revisor la vekt på kommunen bør forsterke det pågående arbeidet med fornying av plangrunnlaget for å gi en mer forutsigbar brukeropplevelse, lettere og mer effektiv byggesaksbehandling. Nettsidene og innsynsløsningen for byggesaksprosesser bør forenkles, og saksbehandlingstiden på innsynssaker bør gå ned. [Kommunestyret](#) sluttet seg til dette.

**Forvaltningsrevisjon av kritiske informasjonssystemer** ble også behandlet i april. Revisor avdekket ikke avvik av vesentlig karakter, men det er rom for forbedringer. Blant annet når det gjelder å legge til rette for at flere ansatte gjennomfører kommunens kompetanseprogram for informasjonssikkerhet og personvern, og følge opp beslutninger fra ledelsens gjennomgang med tydelige krav for oppfølging og lukking av risikoer. [Kommunestyret](#) sluttet seg til dette.

Kontrollutvalget hadde planlagt en bestilling av forvaltningsrevisjon på bruk av, og kostnader til institusjonsplasser. Utvalget fikk en orientering om arbeidet med indikatorer, ressursbruk og effektivisering innen Aldring og mestring i januarmøtet, og besluttet å avvente bestillingen. Utvalget vil følge med på kommunens arbeid med utvikling av styringsdata på sektoren, og omstillingen av Tildelingskontoret.

I 2025 har kontrollutvalget fulgt opp forvaltningsrevisjoner om

- *Omstilling innen psykisk helse og rus*

- *Personvern for borgere - viderebehandling av personopplysninger samlet inn for formål knyttet til barnevern*
- *Psykososialt arbeidsmiljøet og vold og trusler på barneskolene*
- *Elevenes skolemiljø i Bærum med fokus på mobbing*

Kontrollutvalget har startet arbeidet med å revidere plan for forvaltningsrevisjon og plan for eierskapskontroll i samarbeid med forvaltningsrevisor. Reviderte planer vil bli lagt frem våren 2026.

## Eierskapskontroll

Kontrollutvalget skal påse at det føres kontroll med forvaltningen av kommunens eierinteresser i selskaper mv. Eierskapskontroll innebærer å undersøke om kommunens eierinteresser utøves i samsvar med lover og forskrifter, kommunestyrets vedtak og anerkjente prinsipper for eierstyring.

I 2025 har kontrollutvalget bestilt eierskapskontroll av Kalk eiendom AS. Revisor undersøkte om kommunen ivaretar sine eierinteresser i Kalk Eiendom, og legger kommunen til rette for at Kalk Eiendom kan være et verktøy for å drive kommunen mot en mer bærekraftig fremtid?

Revisor konkluderte med at kommunen ikke har etablert tydelige krav og styringssignaler til Kalk Eiendom når det gjelder oppfølging av kommunens bærekraftsmål. [Kommunestyret](#) vedtok kontrollutvalgets innstilling som innebærer å utvikle eierstrategien til Kalk slik at prinsippet om formuesbevarende forvaltning ivaretas og at det stilles konkrete og operasjonaliserte mål for bærekraft. Kommunen ble også bedt om å etablere spesifikke rapporteringskrav med tanke på formuesbevarende forvaltning og bærekraft, og følge opp måloppnåelse og rapportering på formuesbevarende forvaltning og bærekraft i eierdialogen med selskapet.

## Henvendelser

Når kontrollutvalget mottar henvendelser, må utvalget vurdere om det er grunnlag for å følge opp forholdene som tas opp, og eventuelt hvordan dette skal gjøres. I 2025 vurderte kontrollutvalget en henvendelse fra Ekeberg Seniorforening om kommunens håndtering av Caroline Øverlands legat. Saken var til behandling hos Stiftelsestilsynet. Kontrollutvalget tok ikke henvendelsen til realitetsbehandling.

## Oppfølging av regnskapsrevisjon

Kontrollutvalget skal påse at kommunens regnskaper blir revidert på en betryggende måte og holder seg løpende orientert om revisjonsarbeidet.

Kontrollutvalget har i 2025 behandlet følgende rapporter fra revisjonen:

- Uavhengighetserklæring fra oppdragsansvarlig finansiell revisor
- Overordnet revisjonsstrategi for 2025, herunder risiko- og vesentlighetsvurdering for etterlevelseskontroll
- Rapportering av medgått tid og timefordeling i revisjonsåret
- Revisjonsberetning for 2024

## Skriftlige påpekninger (nummererte brev) fra regnskapsrevisjonen

Kontrollutvalget behandlet Rapport etter forenklet etterlevelsesk kontroll - nummerert brev nr. 3 fra revisor i februarmøtet (sak 14/25). Revisor kontrollerte om kommunen har etterlevd vedtatt finansreglement og reglene for utlån av startlån.

Kontrollen avdekket at avtalen om låneadministrasjon utløpte 31.12.2021, og at kommunen har kjøpt tjenester uten en gyldig avtale etter denne datoen. Revisor anbefalte kommunen å sørge for å fornye avtalen, og at det etableres rutiner for løpende oppfølging av sentrale avtaleforhold.

Kommunedirektøren har bekreftet at ny avtale er på plass, og kontrollutvalget har lukket saken.

## Valg av forvaltningsrevisor

Kommunestyret har vedtatt at forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll skal konkurranseutsettes, og dagens kontrakt utløp 31. mai 2025. Kontrollutvalget innstilte på valg av revisor. [Kommunestyret](#) valgte Deloitte som ny forvaltningsrevisor fra 1. juni 2025

## Budsjett for kontrollarbeidet

Kontrollutvalget har ansvar for å legge frem forslag til budsjett for kontrollarbeidet i kommunen. Budsjettet har fire hovedposter: kontrollutvalgets, sekretariats, regnskapsrevisors og forvaltningsrevisors virksomhet.

Forslaget til budsjett for 2025 og økonomiplan for 2025-2028 hadde en fast samlet årlig ramme på kr 6 959 000. Kommunestyret vedtok en reduksjon på 1.500 000 kroner til forvaltningsrevisors virksomhet. Det er en reduksjon på 35 % i 2025 i forhold til regnskapet for 2024. Kontrollutvalgets omstillingsarbeid med skjer i tråd med budsjettvedtaket. Det vises for øvrig til tabellen nedenfor.

**Budsjett og regnskap for kontrollutvalget 2024-2026 per 120126**

Beløp i 1000	Budsjett	Regnskap	Foreslått budsjett KONT	Vedtatt budsjett KST	Revidert budsjett	% endring regnskap 2024 - budsjett 2025	Foreslått budsjett KONT	Vedtatt budsjett KST	% endring regnskap 2024 - budsjett 2026
År	2024	2024	2025	2025	2025		2026	2026	
Kontrollutvalget	1 506	1 052	1 622	1 148	1 290	23	1 304	1 304	24
Vikus IKS	751	690	751	751	751	9	771	771	12
Regnskapsrevisjon	1 148	1 653	1 615	1 490	1 615	-2	1 728	1 728	5
Forvaltningsrevisjon m.m.	3 437	2 966	3 437	1 937	1 937	-35	1 987	1 687	-43
Sum	6 843	6 361	6 959	5 326	5 593	-12	5 790	5 490	-14

## Kontrollutvalgets rapportering

Kontrollutvalget rapporterer om sitt arbeid til kommunestyret. Rapporter fra forvaltningsrevisjoner og eierskapskontroller oversendes fortløpende etter hvert som de foreligger.

Kontrollutvalgets årsrapport 2024 samt Plan for kontrollarbeidet 2025 (årsplan) har blitt behandlet av kommunestyret.

## Kurs og konferanser

Det stilles stadig større krav til kontrollutvalgets kompetanse, både fra det politiske miljøet og kommunens innbyggere. For å kunne ivareta kontrolloppgavene på en god måte, har utvalget behov for jevnlig faglig oppdatering.

Kontrollutvalget var representert på den årlige kontrollutvalgskonferansen i 2025, i regi av Norges Kommunerevisorforbund (NKRF). Konferansen bidrar til faglig påfyll og er en viktig arena for erfaringsutveksling mellom kontrollutvalgsmedlemmer fra hele landet.

Kontrollutvalget deltok også på seminaret som sekretariatet arrangerte 24. oktober. Temaet var hvordan forvaltningsrevisjoner kan gi mest mulig verdi for kommunene og hva som kjennetegner en god bestilling.

## Sekretariatfunksjonen

Sekretariatsfunksjonen for kontrollutvalget ivaretas av Viken kontrollutvalgssekretariat IKS (Vikus). Sekretariatet sørger for at sakene til kontrollutvalget er forsvarlig utredet, og at utvalgets vedtak blir fulgt opp.

Kontrollutvalget har en bestillerrolle overfor revisjonen, som i hovedsak rapporterer til kontrollutvalget. Sekretariatet bistår utvalget i denne rollen, blant annet ved å utarbeide forslag til planer for kontrollarbeidet, forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll.

Vikus kan også utføre særskilte undersøkelser på oppdrag fra kontrollutvalget. Sekretariatet fungerer som en faglig ressurs og diskusjonspartner for utvalget, og ivaretar den løpende dialogen med både kommunedirektøren og revisjonen.

## Vedlegg – Saker behandlet i kontrollutvalget i 2025:

Se eget dokument

Vi er et interkommunalt selskap  
med 34 eiere. Vi kan kommunal  
forvaltning og tjenesteproduksjon!

[vikus.no](https://vikus.no) 📧

[Send en e-post](#) 📧

VIKUS  
VIKEN KONTROLLUTVALGSSEKRETARIAT

VIKEN KONTROLLUTVALGSSEKRETARIAT IKS